

UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA
Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică

PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE
2008 - 2012

1. PREAMBUL

1.1 Acest plan strategic, a fost elaborat în contextul unor schimbări profunde la nivel național în învățământul superior.

1.2 Aceste schimbări au loc în prezent pe trei mari fronturi:

- schimbarea structurii învățământului superior prin trecerea la un sistem gradat de acordare a diplomelor, în conformitate cu cerințele Uniunii Europene;
- reorganizarea și creșterea componentei de autofinanțare a sectorului învățământ superior;
- redirecționarea cercetării științifice și atribuirea de responsabilități financiare pentru această componentă.

1.3 De-a lungul ultimilor ani economia românească a cunoscut un proces de transformare continuă, având ca finalitate trecerea spre o economie de piață. Schimbarea structurii economice a modificat profund oferta pe piața de muncă. Ca urmare, a devenit imperativ ca managementul universitar să urmărească aceste realități și să modifice oferta de învățământ în ideea acordării unei șanse crescute absolvenților de a-și găsi un loc pe piața de muncă.

1.4 În contextul acestor modificări de esență, Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică trebuie să-și adapteze strategia pentru a putea răspunde cerințelor impuse de realitatea prezentă.

2. MISIUNEA FACULTĂȚII DE AUTOMATICĂ, CALCULATOARE ȘI ELECTRONICĂ

Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică are ca misiune atât activitate specifică didactică, cât și activitatea de cercetare științifică de profil. În conformitate cu misiunea asumată, facultatea și-a fixat o serie de obiective generale atât în ce privește activitatea didactică, instructiv-educativă, cât și cea de cercetare științifică.

Pe parcursul existenței sale, facultatea a cunoscut o evoluție continuă concretizată în diversificarea ofertei educaționale, dezvoltarea și modernizarea bazei materiale, creșterea numerică și calitativă a corpului didactic, creșterea numărului de studenți.

În anul universitar 2007-2008 Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică ocupă un loc important în învățământul superior tehnic din zona de influență și din țară având următoarea structură:

Domeniul de studii	<i>Specializări</i>
INGINERIA SISTEMELOR	- Automatică și Informatică aplicată - Ingineria sistemelor multimedia
CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI	- Calculatoare – cu predare în limba română - Calculatoare – cu predare în limba engleză
INGINERIE ELECTRONICĂ ȘI TELECOMUNICAȚII	- Electronică aplicată
MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ	- Mecatronică - Robotică

Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică, este una din cele mai mari facultăți a Universității din Craiova, având un număr de 1600 studenți la nivel de licență Bologna, masterat și doctorat, cu 7 specializări la licență, 3 programe de master și 3 domenii pentru studii doctorale. Dispune de o infrastructură proprie concretizată în săli de curs și seminar, laboratoare pentru studierea disciplinelor corespunzătoare specializărilor de licență, de master și cercetare, având o dotare modernă cu echipamente specifice.

Ca obiective, facultatea își propune:

2.1 A se număra printre instituțiile de prestigiu din țară în ceea ce privește cercetarea, activitatea didactică și prestigiul profesional.

2.2 A atrage studenții cei mai capabili din zonă și ai pregăti într-un mod care să favorizeze formarea unor specialiști de înaltă performanță și competență cu o bună pregătire fundamentală și practică, care să se poată integra rapid într-o economie de piață în tranziție.

2.3 Să furnizeze un cadru în care cercetarea fundamentală cât și cea direct aplicativă să se poată dezvolta în mod firesc, în armonie cu activitatea didactică curentă.

2.4 Să asigure o deschidere cât mai largă spre comunitatea științifică națională și internațională, atât pentru corpul didactic cât și pentru studenți.

3. STRATEGIA ACADEMICĂ

Sub raport didactic, misiunea generală a facultății o reprezintă formarea de cadre cu pregătire superioară în diferite domenii ale cunoașterii și practicii tehnico-sociale, potrivit cu structura specializărilor autorizate și acreditate.

Atingerea acestui obiectiv presupune realizarea unui proces de învățământ urmărind:

3.1 Formarea de specialiști cu pregătire superioară în domeniul Automaticii, Calculatoarelor, Electronicii și Mecatronicii, cărora li se acordă diplomă de licență;

3.2 Aprofundarea pregătirii ingineresti și obținerea de competențe de aprofundare și complementare prin cursuri de masterat în domeniile de licență specifice;

3.3 Perfecționarea superioară a pregătirii ingineresti prin cursurile școlii doctorale.

Pentru îndeplinirea misiunii sale, facultatea acționează în următoarele direcții:

- asigurarea performanței în procesul didactic și în cercetarea științifică, conform standardelor naționale și europene;
- flexibilizarea structurilor și programelor în scopul compatibilizării cu repere general acceptate în țările europene, dar și al adecvării învățământului la piața internă a muncii;
- lărgirea cooperării naționale și internaționale, inclusiv prin mobilități bazate pe credite transferabile în cadrul programelor academice;
- prezența activă în programe europene de învățământ și cercetare;
- elaborarea unei politici instituționale de identificare și atragere a resurselor financiare extrabugetare, precum și promovarea inițiativelor care exprimă identitatea facultății;
- creșterea rolului decanatului și a catedrelor în asistarea studentului la alegerea, eventual schimbarea traseului de studiu;
- continuarea implementării reformei curriculare începute în anul 2005;
- proiectarea unor specializări universitare viabile, eficiente și moderne prin regândirea planurilor curriculare în lumina experienței europene, a specificului și a nevoilor reale ale zonei.
- dezvoltarea unor filiere complete (4-2-3) de specializare prin gândirea unor structuri masterale coerente și realiste și perfecționarea activității școlii doctorale;
- implementarea sistemului de management al calității care să asigure desfășurarea optimă a activităților didactice și de cercetare.

4. STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

În facultatea noastră, activitatea de cercetare științifică se desfășoară astfel:

- cercetare pe bază de granturi finanțate de Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior (C.N.C.S.I.S.) și Academia Română ;
- participarea la programul de cercetare de excelență CEEEX;
- participarea la programul PNCDI II, în cadrul căruia menționăm granturile de tip Parteneriat și de tip IDEI;
- participarea la programe finanțate de alte instituții și organisme naționale și internaționale;
- cercetarea individuală raportată în catedre;
- realizarea unor prestări de servicii care să valorifice atât baza materială existentă în facultate, cât și competența profesională a corpului didactic;
- cercetare fundamentală;
- cercetare aplicativă;
- activități de proiectare, expertiză și consulting;

Pe linia cercetării științifice, în baza planurilor operaționale anuale și de perspectivă, precum și a unor contracte ferme, facultatea are ca misiune generală soluționarea unor probleme teoretice și aplicative cu impact deosebit în plan educațional, tehnic și social. În acest sens, instituția își propune să îndeplinească următoarele obiective:

4.1 intensificarea eforturilor pentru implicarea în programe majore de cercetare cu suport financiar național și internațional;

4.2 desfășurarea unei activități de cercetare științifică în cât mai diverse domenii, relevantă prin rezultate și cu impact sporit în plan educațional, tehnic și social;

4.3 extinderea patrimoniului științific, tehnologic și de inovare, prin crearea unor laboratoare de cercetare noi și modernizarea celor existente;

4.4 dezvoltarea cooperării în domeniul cercetării științifice cu alte universități, institute de cercetare și asociații din țară și străinătate;

4.5 mai buna orientare a activității de cercetare spre probleme concrete solicitate de agenții economici din zonă, astfel încât rezultatele cercetării să fie integrate în produsele și serviciile oferite pentru piața internă și internațională;

4.6 crearea de baze de date electronice compatibile cu cele internaționale;

4.7 susținerea mobilității cadrelor didactice și studenților către firme și institute de cercetare atât în țară cât și în străinătate.

4.8 crearea la nivel de facultate a unui colectiv de informare și consultanță în ceea ce privește participarea la competițiile de proiecte naționale/internaționale

Pentru realizarea cercetării științifice la nivelul academic cerut de standardele naționale și europene, la nivel de facultate se impun următoarele acțiuni:

- Crearea și consolidarea unor colective multidisciplinare care să permită abordarea unor teme complexe de cercetare;
- Continuarea și extinderea participării cadrelor didactice la competițiile pentru granturi de cercetare oferite în cadrul programului PNCDI II;
- Integrarea în rețele de cercetare la nivel național și european, inclusiv afilierea la programul PC7;
- Atragerea și integrarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activitățile de cercetare desfășurate în centrele de cercetare existente în cadrul facultății;
- Sprijinirea centrelor de cercetare în vederea acreditării și afirmării acestora.

Stimularea activității de cercetare științifică va fi realizată prin :

- dezvoltarea cooperării științifice și tehnologice cu alte instituții performante de învățământ superior și centre de cercetare ;
- încurajarea mobilității cercetătorilor, susținerea financiară pentru participarea la conferințe naționale și internaționale;
- participarea la programe de cercetare și dezvoltare europeană ;
- extinderea posibilităților de documentare științifică a cadrelor didactice și studenților prin mărirea numărului de abonamente la publicațiile de specialitate realizate prin Biblioteca Universității și accesibile în forma print sau on-line.
- Atragerea studenților în cercetarea științifică reprezintă o preocupare constantă la nivelul facultății. În acest scop, se acționează în următoarele direcții:
- sprijinirea studenților și a cadrelor didactice pentru formarea și îndrumarea unui număr mai mare de studenți în cadrul cercurilor științifice studențești;
- atragerea unui număr mai mare de studenți în colectivele de cercetare ale granturilor și implicarea lor directă în activitatea de cercetare științifică
- sprijinirea tinerilor doctoranzi cu rezultate deosebite pentru obținerea unor burse de cercetare.

5. INTEGRAREA EUROPEANĂ ȘI PRESTIGIUL FACULTĂȚII

A) În domeniul integrării europene

Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică a Universității din Craiova se manifestă ca un participant activ la Procesul Bologna, cunoscând obiectivele acestuia și dorind să adere la Spațiul European al Învățământului Superior, să beneficieze de sinergiile cu Spațiul European al Cercetării.

În acest sens, facultatea are ca priorități:

- 5.1 aplicarea programelor de studii pe trei cicluri (Licență, Master, Doctorat), în spiritul Procesului Bologna și în conformitate cu "Legea privind organizarea studiilor universitare";
- 5.2 corelarea cu sistemele europene de învățământ, prin perfecționarea Sistemului European de Credite de Studiu Transferabile (ECTS);
- 5.3 acționarea în spiritul Convenției de la Lisabona, pentru echivalarea și recunoașterea diplomelor în spațiul european;
- 5.4 introducerea "Suplimentului de Diplomă", eliberat gratuit fiecărui absolvent, întocmit conform normelor europene, cu prezentarea transparentă a calificărilor obținute;
- 5.5 dezvoltarea unor programe de studii integrate, oferite în colaborare cu universități europene, care să conducă la obținerea de diplome comune;
- 5.6 dezvoltarea masteratelor pe baza unor colaborări internaționale;
- 5.7 creșterea mobilității transfrontaliere a studenților, acompaniată de obținerea de credite de studii în universități din alte țări, cu recunoașterea integrală a perioadelor de studii efectuate în cadrul mobilităților;
- 5.8 stimularea mobilității cadrelor didactice, în cadrul unor convenții de colaborare academică semnate cu universități europene, cu accent pe mobilitatea la nivel doctoral și postdoctoral;
- 5.9 oferirea de facilități tinerilor străini care doresc să studieze la noi;
- 5.10 promovarea cooperării cu parteneri europeni, în evaluarea calității procesului educațional și a cercetării științifice, conform recomandărilor Comisiei Europene;
- 5.11 pregătirea participării la programul de mobilități și cooperare în învățământul superior Erasmus Mundus prin programe de master de înaltă calitate;
- 5.12 intensificarea participării la programele cu finanțare europeană.

B) În domeniul creșterii prestigiului facultății

- 5.13 orientarea publicării rezultatelor cercetării spre reviste de nivel din țară și străinătate, incluse în baze de date;
- 5.14 creșterea nivelului de cotare al revistei editate de facultatea noastră, Annals of the University of Craiova, Automation, Computers, Electronics and Mechatronics Series (în 2008 să atingă nivelul B sau B+), precum și al revistei CEAI (Control Engineering and Applied Informatics) publicată sub egida SRAIT;
- 5.15 creșterea prestigiului simpozionului SINTES, prin indexarea lucrărilor acestuia într-o bază internațională;
- 5.16 sprijinirea colaborărilor științifice internaționale care au în vedere atât cercetarea cât și formarea resursei umane;
- 5.17 sprijinirea conferințelor internaționale la care facultatea noastră participă în calitate de co-organizator, dintre care putem menționa ICCC (International Carpathian Control Conference), IDC (Intelligent Distributed Computing), EAEEIE (Annual Conference on Innovation in Education for Electrical and Information Engineering).

6. STRATEGIA FINANCIARĂ ȘI ADMINISTRATIVĂ

6.1 Conform Legii Învățământului se acordă instituțiilor de învățământ superior autonomie în domeniul administrării fondurilor ce le au la dispoziție. În plan financiar autonomia universitară se concretizează în dreptul universității de a gestiona, potrivit legii, fondurile alocate de la bugetul de stat sau provenite din alte surse în concordanță cu criteriile stabilite de comun acord cu CNFIS și cu Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului.

6.2 Autonomia financiară în cadrul Universității din Craiova se concretizează în gestionarea fondurilor la nivelul facultăților în conformitate cu metodologia stabilită de Senatul UCV.

6.3 La elaborarea bugetului facultății s-a pornit de la ideea corelării fondurilor primite de la buget și a fondurilor proprii cu fondurile de salarii și cheltuielile materiale și de capital necesare bunei desfășurări a activității în facultății.

Pentru îndeplinirea misiunilor impuse pentru desfășurarea activităților didactico-educative și de cercetare, conducerea facultății își propune următoarele obiective specifice în domeniul financiar și administrativ.

A) În domeniul managementului financiar

6.3 Conducerea pe bază de buget propriu, în limitele alocațiilor bugetare și a veniturilor proprii realizate de facultate;

6.4 Urmărirea permanentă a creșterii alocațiilor bugetare prin îmbunătățirea coeficienților cantitativi și calitativi;

6.5 Sprijinirea atragerii de noi resurse financiare din cercetare, servicii, programe internaționale, taxe etc.;

6.6 Menținerea la un nivel adecvat a numărului de locuri finanțate de la buget și a numărului de locuri cu taxă, repartizate judicios pe specialități, astfel încât să nu fie afectată calitatea prestației didactice și nici sursele de finanțare ale activităților din facultate;

6.7 Contribuția, prin buna gospodărire a fondurilor bugetare și extrabugetare, la o situație materială decentă a cadrelor didactice și personalului didactic auxiliar.

B) În domeniul managementului administrativ

6.8 Reabilitarea clădirii vechi a facultății, prin includerea acestui obiectiv pe lista de priorități la nivelul universității;

6.9 Continuarea îmbunătățirii infrastructurii laboratoarelor utilizând venituri proprii și fonduri de investiții;

6.10 Utilizarea eficientă, în activitatea didactică și de cercetare, a dotărilor realizate până în prezent în toate laboratoarele facultății;

6.11 Amenajarea și modernizarea sălilor de curs, seminar și a cabinetelor cadrelor didactice;

6.12 Sprijinirea proiectelor ce au în vedere extinderea spațiilor facultății;

6.13 Continuarea modernizării și informatizării secretariatului facultății astfel încât acesta să devină cu adevărat un serviciu modern și eficient;

6.14 Organizarea anuală a Zilei Facultății de Automatică, Calculatoare și Electronică;

6.15 Colaborarea cu organizația sindicală a facultății pentru soluționarea problemelor de natură socială ale cadrelor didactice și personalului didactic auxiliar.

7. STRATEGIA PRIVIND RESURSELE UMANE

7.1 Ideea de bază a strategiei privind resursele umane o constituie recunoașterea faptului că personalul didactic și auxiliar reprezintă baza constitutivă a obiectivelor majore ale facultății;

7.2 Îndeplinirea misiunii facultății depinde de calitatea și competența personalului didactic și didactic auxiliar;

7.3 Obiectivul facultății este acela de a atrage și păstra personalul academic cu o pregătire foarte bună și de a asigura un climat propice desfășurării unei activități de un înalt standard academic și de cercetare;

Plecând de la aceste premise, conducerea facultății își propune asigurarea unui cadru adecvat bazat pe următoarele principii:

- Promovarea personalului pe principii de competență profesională și academică;
- Sprijinirea promovării pe posturi superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile de promovare;
- Atragerea de cadre tinere, valoroase și asigurarea unor facilități atractive pentru motivarea rămânerii lor în facultate;
- Continuarea sprijinirii participării la manifestările științifice de prestigiu, naționale și internaționale;
- Atragerea de resurse suplimentare prin activități de cercetare (granturi destinate tinerilor cercetători).
- Stimularea persoanelor care contribuie la buna rezolvare a unor sarcini în cadrul facultății prin acordarea salariilor de merit și a gradațiilor de merit;
- Continuarea stimulării valorilor inclusiv prin acordarea de salarii diferențiate pe baza criteriilor de evaluare realizate și aprobate de Consiliul Facultății;
- Stabilirea mai clară a atribuțiilor personalului didactic auxiliar și stimularea inițiativei și a responsabilității personale;

8. STRATEGIA ÎN DOMENIUL ASIGURĂRII CALITĂȚII

8.1 Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică din Craiova oferă educație și cercetare la un înalt standard de calitate pentru formarea de specialiști capabili să lucreze în domeniile de vârf din

producție și cercetare, atât pe plan național cât și în conformitate cu cerințele pieței forței de muncă din Uniunea Europeană și să formeze la rândul lor, în mod eficient și eficace generații viitoare în spiritul tradiției Universității noastre, a învățământului universitar din România și a responsabilității sociale.

8.2 În centrul preocupărilor noastre se afla interesul pentru satisfacerea cerințelor și așteptărilor tuturor partenerilor noștri respectiv, clienților noștri - candidat, student, agent economic, societate, cât și Ministerului Educației, Cercetării și Tineretului, prin concentrarea eforturilor în direcția creșterii calității procesului didactic și de cercetare, dezvoltării culturii instituționale și manageriale responsabile eficiente pentru pregătirea studenților la nivelul standardelor academice internaționale și a necesităților mediului economico-social local, regional și național, în condițiile respectării reglementărilor în vigoare, a folosirii optime a resurselor și a motivării corpului profesoral.

În acest sens, obiectivele facultății noastre sunt următoarele:

- Îmbunătățirea calității procesului de învățământ prin acțiune, o apropiere de client și o orientare practică, conduse de valori. Organizare simplă, cu un personal bine dimensionat;
- Îmbunătățirea și menținerea imaginii de marcă pe piața internă a învățământului academic;
- Dezvoltarea unui management eficient și gestionarea cu eficacitate a resurselor materiale, financiare și informaționale alocate instituției;
- Dezvoltarea strategiilor de atragere a resurselor financiare din sectorul privat;
- Dezvoltarea infrastructurii Universității prin îmbunătățirea și diversificarea bazei materiale, astfel încât să se creeze condiții cât mai bune de studiu și de cercetare pentru profesori și pentru studenți;
- Creșterea motivației cadrelor didactice prin îmbunătățirea organizării muncii, asigurarea surselor de informare actuale, stimularea materială și perfecționare continuă;
- Îmbunătățirea relațiilor cu reprezentanții comunității locale din diferite domenii: economic, cultural, social, administrativ;
- Creșterea integrării pe piața muncii a absolvenților;
- Îmbunătățirea comunicării între corpul academic și studenți.

Pe baza acestor responsabilități, fiecare facultate trebuie să-și dezvolte și să-și perfecționeze propriul sistem al calității. Se poate afirma că facultatea atinge calitatea în măsura în care produsele și activitățile sale (educație și cercetare) satisfac cerințele și așteptările studenților și societății, și anume dacă facultatea:

- formează absolvenți în domenii cerute de piața muncii, înzestrați cu competențe care le permit să fie utili organizațiilor angajatoare și să se integreze rapid și eficient;
- rezolvă la un nivel corespunzător problemele mediului socio-economic prin cercetare și consultanță, contribuind astfel la dezvoltarea economică regională sau națională.
- Asigurarea calității vizează crearea încrederii studenților și societății, privind capacitatea și disponibilitatea facultății de a le satisface cerințele și așteptările. Aceasta se creează prin:
- evaluarea internă a programelor de studiu, a rezultatelor cercetării științifice, a asistenței directe acordate mediului tehnic, economic și social;
- prin evaluarea externă a măsurii în care sistemul de organizare internă al facultății este corespunzător funcției calitate.

Asigurarea calității presupune ca facultatea să fie capabilă să prezinte dovezi privind conformitatea sistemului intern de management al calității cu standardele acceptate de evaluare externă ale organismelor de certificare.

În concordanță cu măsurile de asigurare a calității luate la nivelul Universității din Craiova, Facultatea de Automatică, Calculatoare și Electronică, ca parte componentă a acesteia, urmărește, printre obiectivele sale principale crearea și implementarea sistemului calitate.

Decan,

Prof. dr. ing. Eugen Bobașu

Aprobat în Consiliul Facultății de Automatică, Calculatoare și Electronică din data de 24.07.2008.